

BILAN

Toute
l'économie
un mercredi
sur deux

NUMÉRO 20 - Fr. 6 - EUROS 4
DU 18.11 AU 3.12.2009

1811 600

WHO'S WHO

20 leaders
d'exception
en Suisse
en 2009

PAGE 59

FINANCE

La déferlante
des hedge funds
à Genève P 25

PME

Comment Aligro
se prépare à la
croissance P 82

BIEN VIVRE

Les hôtels les
plus insolites
d'Europe P 87



PRÉSERVEZ VOTRE CAPITAL

SPÉCIAL IMPÔTS ET PRÉVOYANCE

ARGENT Notre classement exclusif des caisses de pension les plus solides et nos sept conseils pour payer moins d'impôts en 2010.



SÉBASTIEN TONDEUR
«L'auteur donne une multitude d'outils managériaux.»

LE LIVRE QUI A MARQUÉ

Sébastien Tondeur, directeur général de MCI

Féru de lecture managériale, le patron de la société genevoise d'organisation événementielle a choisi un ouvrage de l'Américain Verne Harnish. **PAR LAURE LUGON**

Il parle parfaitement le «franglais managérial», et les murs de son bureau sont tapissés de billets aux slogans accrocheurs, de dessins et de théories auxquels il aime se rapporter pour diriger son entreprise. «Je fonctionne moins à l'intuition qu'à la mise en pratique de certaines méthodologies, qui, à force d'être répétées, deviennent naturelles, explique le patron de MCI, 33 ans. J'ai davantage besoin de factuel que mon père, qui m'a transmis le business.» Aussi Sébastien Tondeur a-t-il choisi *Mastering the Rockefeller Habits*, un ouvrage de Verne Harnish, auteur que le Genevois côtoie de temps en temps au sein de The Entrepreneurs' Organization, un réseau de 7300 membres dans 42 pays.

Que dit Verne Harnish? Que, pour obtenir une entreprise à forte croissance, il faut d'abord mettre les bonnes personnes dans le bon

siège, puis avoir une bonne stratégie, laquelle ne vaut rien sans une bonne exécution, et enfin du cash. Qui s'en serait douté? «Mais, au-delà de l'évidence première, l'auteur donne une multitude d'exemples, de cas pratiques et d'outils. Comme la meilleure façon d'établir et de modéliser un business plan sur un an, la manière de réaliser des prévisions financières mensuelles département par département ou encore l'importance pour un leader de créer autour de lui un rythme.» Et, quand les livres ne

suffisent plus à répondre aux questions, Sébastien Tondeur se tourne vers son «conseil d'administration fictif», où il interroge les stars qu'il s'est choisies pour conseillers virtuels. Jolie manière de prendre de la distance sans se prendre trop au sérieux. ■

Mastering the Rockefeller Habits. Par Verne Harnish.

Select Books, 2002, 188 pages.

